

**39ème édition des Journées de l'Entreprise
Sous le haut patronage du Président de
la République Tunisienne,
M. Kais SAIED**

CONTEXTE

Le paysage économique tunisien et mondial est en pleine transformation. Une nouvelle gouvernance, de nouvelles régulations, l'émergence de nouveaux acteurs et l'apparition de nouvelles priorités structurent ce qui peut être qualifié de "nouvel ordre économique". Cette évolution se caractérise par sa complexité, sa multiplicité et son cloisonnement, et elle impose aux entreprises de repenser leurs stratégies et leurs modes de fonctionnement.

Dans ce contexte, l'entreprise doit plus que jamais s'adapter aux mutations à différents niveaux : au plan international, où les règles du commerce et de l'investissement se réinventent ; au plan national, où les réformes économiques et administratives redéfinissent l'environnement des affaires ; et au sein même de l'entreprise, où l'intégration des nouvelles technologies, et notamment de l'intelligence artificielle, modifie les processus, les postes de travail et les produits.

Saisir ces transformations représente autant un défi qu'une opportunité. Les entreprises doivent se repositionner, tirer parti des nouvelles opportunités et établir des relations plus efficaces et constructives avec l'administration, le pouvoir exécutif et leurs propres équipes. La capacité à instaurer un dialogue transparent, à gérer le changement et à mutualiser intelligemment les compétences humaines et technologiques devient un facteur clé de réussite.

Ces Journées de l'Entreprise se veulent un espace de réflexion, d'échange et d'inspiration pour accompagner les entreprises dans cette phase de transition et leur permettre de s'approprier pleinement ce nouvel ordre économique.

PROGRAMME

JEUDI 11 DÉCEMBRE 2025



17:00 – 19:00

19:00 – 21:00

ACCUEIL DES PARTICIPANTS COCKTAIL DINATOIRE OFFERT PAR HYUNDAI

SESSION SPÉCIALE

L'ADMINISTRATION D'UNE ÉCONOMIE AGILE

La discussion se veut pragmatique et portera sur les réformes exprimées et essentielles pour la promotion de l'investissement en Tunisie, à savoir : la numérisation de l'administration, le cadre d'investissement, ainsi que la modernisation et la simplification des procédures douanières.



21:00 – 22:30

Intervenants

M. Sofien HEMISSI, Ministre des Technologies de la Communication

M. Mohamed Hedi SAFER, Directeur général des douanes

M. Mhamed BEN ABID, Directeur général du climat des affaires au ministère de l'économie et de la planification

Modérateur

M. Nafaa ENNAIFER, Membre du Comité Directeur de l'IACE

VENDREDI 12 DÉCEMBRE 2025

DISCOURS D'OUVERTURE

M. Amine BEN AYED, Président de L'IACE
M. Sahbi MAHJOUB, Coordinateur Des Journées De l'Entreprise, IACE

⌚ 09:00 – 09:40

OUVERTURE OFFICIELLE

M. Samir ABDELHAFIDH, ministre de l'Économie et de la Planification

⌚ 09:40 – 10:30

Keynote : M. Dominique DE VILLEPIN, Ancien Premier Ministre France

SPEAKERS TOUR

NOUVELLE ECONOMIE INTERNATIONALE

Ce panel analysera les mutations géopolitiques avec la constitution de nouveaux blocs, de nouvelles règles. L'accès aux différents marchés n'est plus aussi libre, la nouvelle gouvernance qui s'installe, le facteur technologique, la réciprocité sont tous des éléments clés qui vont contraindre les choix économiques de plusieurs pays comme la Tunisie.

Intervenants

M. Bruno FUCHS, Président de la Commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale, France

M. Hans Dieter SCHEERER, Membre de la Commission de l'Europe et des affaires internationales, Allemagne

M. Arslan CHIKHAOUI, Expert en Géopolitique et Président Exécutif du Centre Nord Sud Venture (NSV), Algérie

Modérateur

M. Wassim BELARBI, Journaliste

DÉBAT

LA TUNISIE ET LA NOUVELLE ECONOMIE INTERNATIONALE

Ce débat entre un économiste et un diplomate permettra de proposer un positionnement de la Tunisie qui tient compte des enjeux discutés dans le débat.

Intervenants

M. Hatem ATALLAH, Ancien Ambassadeur

M. Fethi SELLAOUTI, Economiste et Professeur

Modérateur

M. Taoufik HABAIEB, CEO de Leaders Magazine

⌚ 13:00 – 15:00

DÉJEUNER OFFERT PAR TUNISIE TELECOM

PANEL 2

QUELLE INTERACTION ENTRE LA SPHÈRE ENTREPRENEURIALE ET LA SPHÈRE POLITIQUE ?

La confiance des opérateurs économiques dépend de l'instauration de règles claires régissant les relations entre la sphère entrepreneuriale et la sphère politique. Longtemps soumises à des pratiques implicites ou privilégiant certains acteurs, ces interactions restent marquées par des zones d'ambiguïté, entre dialogue, plaidoyer et lobbying. La mise en place d'un cadre de régulation transparent permettrait de clarifier ces rapports et de traiter ouvertement un sujet longtemps resté tabou en Tunisie.

Intervenants

15:00 – 16:30

- M. Issam Chouchane**, Vice-président de la Commission des finances et du budget à l'Assemblée des représentants du peuple
M. Yazid SABEG, Chef d'Entreprise et Ancien commissaire à la diversité et à l'égalité des chances, France
M. Khaled MEJRI, Maître-Assistant à la Faculté des Sciences Juridiques, Politiques et Sociales de Tunis

Modérateur

M. Cheker BESBES, Journaliste

PANEL 3

LA NOUVELLE ÉCONOMIE NATIONALE

La nouvelle constitution tunisienne a mis en place un nouveau régime politique avec un découpage territorial et des organes de gouvernance nouveaux qui cohabitent avec le dispositif administratif actuel. Un effort d'adaptation a été entamé et devrait être boosté.

Le nouvel ordre économique national suppose aussi le renouvellement du cadre économique permettant l'émergence de nouveaux entrepreneurs, l'encouragement de la PME existante et une répartition plus équitable de la valeur et des marchés .

16:30 – 18:00

Intervenants

- M. Lotfi FRADI**, Chef du cabinet du ministère de l'Économie et de la Planification
Mme. Neila CHAABANE, Ancienne doyenne de la faculté des sciences juridiques politiques et sociales de Tunis
M. Maher GASSAB, Economiste et Professeur Universitaire
M. Ghazi SADDEM, Membre du Collège des Startups

Modérateur

Mme. Asma RIHANE, Journaliste

RENCONTRE – DÉBAT

UNE INITIATIVE CONJOINTE DE L'IACE ET DE L'ÉCOLE NATIONALE DES DOUANES

Cette rencontre avec la Douane s'inscrit dans le cadre d'une initiative lancée en partenariat entre l'IACE et l'École Nationale des Douanes, visant à instaurer un cycle de formation et d'échanges autour des services en lien direct et indirect avec la douane, au bénéfice des entreprises. Ce programme a pour objectif de renforcer la compréhension mutuelle entre le secteur privé et l'administration douanière, de faciliter les procédures commerciales et de promouvoir un climat d'affaires plus fluide et transparent.

18:30 – 19:30

⌚ 20h00 – 22h00

COCKTAIL DINATOIRE OFFERT PAR MISFAT

SAMEDI 13 DECEMBRE 2025

⌚ 9:00 – 10:30

CEO MASTERCLASS

Cette Masterclass, animée par des CEO, a pour objectif de proposer une formation accélérée permettant aux chefs d'entreprise de concevoir, évaluer et piloter des projets de transformation au sein de leurs organisations, selon un nouveau modèle économique intégrant l'intelligence artificielle et les nouvelles technologies.

ENTREPRISE AUGMENTÉE

Mme. Agnès JABOULET, Directrice de l'AI Governance chez Schneider Electronic

M. Ilyes KAROUI, Senior Manager chez Ernst & Young (EY)

⌚ 10:30 – 12:30

PANEL 4 LES NOUVELLES PISTES D'INVESTISSEMENT

Ce panel permettra de proposer des idées de projets structurants permettant de tirer profit de ces nouveaux ordres, de disséminer des nouvelles opportunités d'investissement que ce soit nouvelles, d'extension ou à forte composante technologique.

Intervenants

M. Jean Lou BLACHER, Président du Groupement du Patronat Francophone, France

Mme. Sarah MORSI, Représentante résidente de l'IFC pour la Tunisie et la Libye

M. Nidhal OUFERELLI, Directeur de partenariats stratégiques au Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA France) et Expert international en Transition énergétique

Modérateur

M. Khaled AOUIJ, Directeur Général de TUNISIE. Tuniscope

⌚ 12:30 – 13:30

CLÔTURE DES JOURNÉES DE L'ENTREPRISE

M. Fethi Zouhair NOURI, Gouverneur de la Banque centrale

⌚ 13:30 – 15:00

DÉJEUNER